

新規開拓通信

株式会社アイランド・ブレイン
2014年12月10日発行
VOL.29

こんにちは。株式会社アイランド・ブレインです。

2014年も年の瀬が見えてきました。皆さまのお仕事の状況はいかがでしょう？消費税の先送りや総選挙などがありましたが、来年以降も経済的にも大きな動きが続きます。どのような状況になっても負けずに対処していきたいですね。

今回の新規開拓通信は、財務的観点から見た営業代行サービスの位置づけについて書いてみたいと思います。営業代行活用の1つの参考材料として頂けましたら幸いです。

財務的(キャッシュフロー的)観点から見る営業代行サービス

企業にとって売上や利益は重要な指標の1つです。そして、それにひけを取らないほど重要な指標がキャッシュフローです。話す人によっては、キャッシュフローが最も重要だと教える人もいます。

企業にとってキャッシュ(現金)は非常に重要です。誤解を恐れずにおおまかに言うと、企業は赤字でも倒産するとは限りませんが、キャッシュが無くなれば企業運営はできなくなります。そして財務的観点から見ると、手元いかにキャッシュを残し、少しでも多くのキャッシュを流入させるかが重要なポイントとなります。

手元のキャッシュを増やす方法は、大きく分けて表1のようにまとめられます。

1. 資金を調達する

- 借入を行う
- 資産を現金化する
- 出資を募る

2. 支出を減らす

- 経費を削減する
- 支払いサイトを変更する
- 金融機関への返済を圧縮する・遅らせる・長期化する

3. 売上・利益を増やす

表1

短期的に対処する方法

もし仮に、手元のキャッシュフローの状態を短期的に解決したい場合は、営業代行サービスの活用ではなく他の方法の活用をお勧めします。それは表1の中では、1や2の分野になります。

1の「資金を調達する」という方法において、短期的にキャッシュが必要な場合、既存もしくは新規の金融機関からの融資をお願いすることが最も現実的な方法です。今現在に至るまで様々な金融機関からの融資を受けていて、新規の借入が難しいとお考えの経営者もいらっしゃいますが、そのように考えられる状況からでも、他の財務や金融の専門家に相談をすると、新しい融資を受けることができたという事例もあります。

また、ケースとしては稀ではありますが、事業モデルが優れており出資者を募れる場合や、固定資産があり現金化が可能な場合は、出資や資産の現金化もまた、短期的なキャッシュを得ることができる方法です。いず

れにしてもこの分野は、財務や金融などの専門家の領域ですので、その分野の専門家の方へのご相談をお勧めします。

そして、もう1つの短期的な解決の方法は、2の「支出を減らす」という方法です。外注費を削減する(既存業者への交渉もしくは業者変更)、自社の諸経費を削減する(人件費、地代家賃、福利厚生費、その他の販管費等)といった内容です。当然これを実施する労力を伴いますが、この部分の改善によって多くの企業がキャッシュフローを改善しています。また、キャッシュインのタイミングを早めキャッシュアウトのタイミングを遅らせる支払サイトの変更も有効な場合が多くあります。また、こちらも財務や金融の専門家との入念な打ち合わせと十分やアドバイスを必要としますが、金融機関への支払いを圧縮する、遅らせる、長期化するという方法もあります。

財務的観点から見る営業代行サービス

当社の提供する営業代行サービスは、表1の3つ目の方法である、「売上・利益を増やす」という分野の手段の1つとなります。1と2が短期的に対処する方法であることに対して、3は中長期スパンで改善を行う方法となります。

1や2の方法を使って短期的にキャッシュフローを改善したとしても、赤字体質ではいずれキャッシュは枯渇します。本業の売上と利益を伸ばして黒字の状態を形成しなければなりません。営業代行サービスは、効果が出るまでに早くても半年から1年という時間軸で、新しい顧客との取引量の向上を目的とするものです。この目的を実現するためには、今までもこの新規開拓通信でも触れてきたように、営業分野において様々な改善領域に取り組みなければならず、一朝一夕で成果が出るものではありません。

しかし、当社のクライアントの中にも、中長期視点で営業代行サービスを取り入れ、赤字体質から黒字体質への事業改善を行うことができた事例が数多くあります。それにより、さらに対金融機関への交渉力も付け、さらに有利な融資条件でキャッシュを増やし、それをまた事業に投じるという好循環も生まれています。他のキャッシュフローを改善する方法との棲み分けを行って頂き、中長期視点での営業代行サービスの活用をお勧め致します。

営業代行のご相談は下記までご連絡下さい。

株式会社アイランド・ブレイン

Mail : info@islandbrain.co.jp

【名古屋】URL : <http://www.islandbrain.co.jp>
Tel : 052-950-2320 Fax : 052-950-2321
〒460-0003 名古屋市中区錦3-4-6 桜通天津第一生命ビル3F

【東京】URL : <http://www.ib-tokyo.jp>
Tel : 03-5201-3757 Fax : 03-5201-3712
〒103-0027 東京都中央区日本橋3-2-14 日本橋KNビル4F

【大阪】URL : <http://www.islandbrain.co.jp>
Tel : 06-6131-8329 Fax : 020-4664-1301
〒530-0001 大阪市北区梅田1-11-4 大阪駅前第4ビル 20F 2-2

トップページの
バナーから
当社営業代行の
最新実績が
ご覧いただけます!!

[アイランド・ブレイン](#) |