

こんにちは。

株式会社アイランド・ブレインです。

営業代行をご活用していただいている会社様では、
社長様自身がアポイント訪問される場合と
営業担当者様がアポイント訪問する場合があります。

どちらが有効かは状況によって異なると思いますが、
特に営業担当者がアポイント訪問する場合には
社内で定期的に営業会議を実施されているかと思います。

月1回の定例会議、
毎週の進捗会議、
毎朝のミーティング・・・など

会社様によって会議の運営方法は様々かと思いますが、
(営業分野に限らず言えることですが)
それぞれ会議を行うことで
有効な結果に繋がることは当然多々ありますが、
その運営方法が上手く出来ていないことで
時間の無駄になってしまっている事例も数多くあります。

会議運営にも技術があり、司会をする
ファシリテーターによってその効果は大きく異なってきます。

今回のメルマガはそのような
営業管理者の会議運用技術について
成功事例をご紹介します。

是非参考にいただければと思います。

営業マネージャーの役割とは？

営業マネージャーの仕事と役割について記載した「営業の教科書」はこちら↓

<https://www.islandbrain.co.jp/blog/role-of-sales-manager/>

・

このメールは今まで弊社のメンバーと名刺交換をして

頂いた方や、お申し込みを頂いた方に送信をして
おりますが、配信停止をご希望される方はお手数ですが
下記アドレスまでご連絡下さい。

配信停止はこちらまで →

<https://q.bmv.jp/bm/p/f/tf.php?id=islandbrain&task=cancel>

◆◇ 営業代行サービス成功事例共有 VOL. 568 ◇◆

■営業会議が長過ぎる・・・！？

今日からはある通信設備工事会社の
営業マネージャーの新規開拓物語です。

営業マネージャーの役割とは？

営業マネージャーの仕事と役割について記載した「営業の教科書」はこちら↓

<https://www.islandbrain.co.jp/blog/role-of-sales-manager/>

この会社の社員数は全部で15名、
そのうち営業担当はマネージャーを含め6名在籍しています。
彼は営業部のマネージャーとして、
毎月の営業売上結果を管理しており、
年間売上目標の達成を目指して活動しています。

この会社では毎週月曜日の午前中に営業会議を行っており、
各営業担当の進捗状況について確認をしています。
各営業担当者の現在の売上状況、今後の売上見込み
既存顧客の掘り起こし状況、その他諸々のタスク・・・など。
各営業担当者が抱えている状況について
会議のなかで確認と指示を行っているのです。

この営業会議は以前から行っているものであり、
会議によって進捗確認や課題の整理ができるため
会議自体にはとても意義があるのですが、
1つ大きな問題として、

「営業会議に時間が掛かり過ぎる」
といった課題がありました。

月曜日の朝一から始めて、昼までは掛かることは当然で、
長い時は夕方近くまで長引くこともあります。
又、会議に出席できなかったメンバーが、
会議で決めた内容を共有できていないこともあり、
時間を掛けて営業会議を行った割には
営業活動にバラつきが出てしまうこともありました。

又、営業担当者としても月曜日が使えなくなるため
営業会議にあまり積極的ではなく、
営業マネージャーである彼の話を聞いているだけで
会議が終わってしまうことも多くあります。

このような状況について彼は、
「必要な会議だから時間が掛かるのは致し方ない。」
と思っていたのですが、
ある日、社長から営業会議が長過ぎることを
指摘されてしまいました。

指摘されたことは分かるけど、今の内容を減らさずに
どうやって時間だけ短くすればいいんだ・・・。

彼は営業会議の進め方について考えてみることにしました。

営業マネージャーの役割とは？

営業マネージャーの仕事と役割について記載した「営業の教科書」はこちら↓

<https://www.islandbrain.co.jp/blog/role-of-sales-manager/>

(次週へ続く・・・)



営業代行のご相談は下記までご連絡下さい。

株式会社アイランド・ブレイン

MAIL info@islandbrain.co.jp

URL <http://www.islandbrain.co.jp>

TEL 052-950-2320（名古屋）

03-5201-3757（東京）

06-6131-8329（大阪）



このメールマガジンは、株式会社アイランド・ブレインの
メンバーと名刺交換をしていただいた方に配信をしています。

お心当たりのない方、配信停止をご希望される方は
お手数ですが下記メールアドレスまでご連絡下さい。

配信停止はこちらまで →

<https://q.bmv.jp/bm/p/f/tf.php?id=islandbrain&task=cancel>

【発行元 お問い合わせ先】

株式会社アイランド・ブレイン

〒460-0003 名古屋市中区錦 3-4-6 桜通大津第一生命ビル 3F

〒103-0027 東京都中央区日本橋 3-2-14 日本橋KNビル 4F

〒530-0001 大阪市北区梅田 1-11-4 大阪駅前第4ビル 10F

MAIL info@islandbrain.co.jp

URL <http://www.islandbrain.co.jp>

TEL 052-950-2320（名古屋）

03-5201-3757（東京）

06-6131-8334（大阪）
