

こんにちは。

株式会社アイランド・ブレインです。

社長様自身が営業活動されている会社様は
あまり定期的に行うものではないと思いますが、
営業担当者様が営業を行っている会社の場合、
社内で定期的に営業会議を実施されているが
多いのではないかと思います。

月1回の定例会議、
毎週の進捗会議、
毎朝のミーティング……。など
会社によって会議の運営方法は様々かと思います。

それぞれ会議を行うことで
有効な結果に繋がることは当然多々ありますが、
(営業会議に限らず言えることですが、)
その会議の運営方法が上手く出来ていないことで
無駄な会議になってしまっている事例も数多くあります。

会議運営にも技術があり、
司会をするファシリテーターによって
その結果は大きく異なってきます。

今回のメルマガはそのような
営業管理者の会議運用技術について
成功事例をご紹介します。

是非参考にいただければと思います。

営業マネージャーの役割とは？

営業マネージャーの仕事と役割について記載した「営業の教科書」はこちら↓

<https://www.islandbrain.co.jp/blog/role-of-sales-manager/>

・

このメールは今まで弊社のメンバーと名刺交換をして
頂いた方や、お申し込みを頂いた方に送信をして

おりますが、配信停止をご希望される方はお手数ですが
下記アドレスまでご連絡下さい。

配信停止はこちらまで →

<https://q.bmv.jp/bm/p/f/tf.php?id=islandbrain&task=cancel>

◆◇ 営業代行サービス成功事例共有 VOL. 569 ◇◆

■営業会議が長過ぎる・・・！？

今日もある通信設備工事会社のお話の続きです。

営業マネージャーの役割とは？

営業マネージャーの仕事と役割について記載した「営業の教科書」はこちら↓

<https://www.islandbrain.co.jp/blog/role-of-sales-manager/>

「営業会議が長過ぎる・・・。」

営業部のマネージャーである彼は、
毎週実施している定期の営業会議について
社長からこのような指摘を受けてしまいました。

指摘されたことは分かるけど内容を減らさずに
どうやって時間だけ短くすればいいんだ・・・。

彼は頭を抱えていました。

しかし、たしかに毎週月曜日がほぼ終日
営業会議で潰れてしまっていたことも事実です。
そこで彼は現在の営業会議のなかで
何に時間が多くかかっているか考えてみることにしました。

この会社の会議の流れは、
売上状況、見込み予測、今後の行動予定
を各営業担当者が進捗報告していき、
それに対して、マネージャーである彼が

意見やアドバイスをしていく流れになっています。

この会議の流れ自体はスムーズなのですが
特に時間がかかっている内容として
各営業担当者の進捗報告と、マネージャーによる内容確認
がありました。

各営業担当者の状況報告を聞いて、
その状況をマネージャーが理解するまでに
時間がかかっていたのです。
又、マネージャーから指摘や質問があった時に
担当者が考え込んでしまうことも多く、
沈黙しているだけの時間も多く発生していました。

彼はこの沈黙の時間も
考える時間として必要だと思っていたのですが
この時間が営業担当者ごとにそれぞれ発生するため
会議時間が長くなっていることも事実でした。

この時間を短くすることができれば、
営業会議の時間は大幅に短くできるよな・・・。
どうやったら内容は変わらずに時間を短くできるかな・・・。

彼は引き続き営業会議の運営について
考えてみることにしました。

営業マネージャーの役割とは？
営業マネージャーの仕事と役割について記載した「営業の教科書」はこちら↓
<https://www.islandbrain.co.jp/blog/role-of-sales-manager/>

(次週へ続く・・・)

営業代行のご相談は下記までご連絡下さい。

株式会社アイランド・ブレイン

MAIL info@islandbrain.co.jp

URL <http://www.islandbrain.co.jp>

TEL 052-950-2320（名古屋）

03-5201-3757（東京）

06-6131-8329（大阪）



このメールマガジンは、株式会社アイランド・ブレインの
メンバーと名刺交換をしていただいた方に配信をしています。
お心当たりのない方、配信停止をご希望される方は
お手数ですが下記メールアドレスまでご連絡下さい。
配信停止はこちらまで →

<https://q.bmv.jp/bm/p/f/tf.php?id=islandbrain&task=cancel>

【発行元 お問い合わせ先】

株式会社アイランド・ブレイン

〒460-0003 名古屋市中区錦 3-4-6 桜通大津第一生命ビル 3F

〒103-0027 東京都中央区日本橋 3-2-14 日本橋KNビル 4F

〒530-0001 大阪市北区梅田 1-11-4 大阪駅前第4ビル 10F

MAIL info@islandbrain.co.jp

URL <http://www.islandbrain.co.jp>

TEL 052-950-2320（名古屋）

03-5201-3757（東京）

06-6131-8334（大阪）
