

部署を問わず管理者には
実に様々な能力が求められます。

コロナウイルスが流行っている現状で
従来通りの成果を出すことが難しい状況ですが
管理者はそのような時にこそ真価を発揮し
部署の目標達成に向けて動かなければいけません。

長年、管理者を経験したことが方であれば
まだイメージできるかもしれませんが
まだ管理者になって日が浅い方や、
これから管理者になる方にとっては
管理者とはなにをする仕事なのか
イメージできないことも多いのではないかと思います。

今回の IB メルマガは
このような管理者の考え方や能力について
ご紹介していきたいと思います。

まずは管理者の第一段階となる
経営者を理解すること
から今回はご紹介していきたいと思います。

営業マネージャーの役割とは？
営業マネージャーの仕事と役割について記載した「営業の教科書」はこちら↓
<https://www.islandbrain.co.jp/blog/role-of-sales-manager/>

このメールは今まで弊社のメンバーと名刺交換をして
頂いた方や、お申し込みを頂いた方に送信をして
おりますが、配信停止をご希望される方はお手数ですが
下記アドレスまでご連絡下さい。
配信停止はこちらまで →
<https://q.bmv.jp/bm/p/f/tf.php?id=islandbrain&task=cancel>

■経営者を理解すること・・・！？

今週もある空調工事会社のお話しの続きです。

営業マネージャーの役割とは？

営業マネージャーの仕事と役割について記載した「営業の教科書」はこちら↓

<https://www.islandbrain.co.jp/blog/role-of-sales-manager/>

来期から営業部のマネージャーになる彼は、
部署のマネジメントについて考えていました。

社長からのアドバイスで、
まずは自社の企業理念やビジョンを理解すること
を行うように言われています。

部署をマネジメントするにあたって、
会社がどの方向に進もうとしているのか
理解することが先決だと言われたのです。

そのように考えてみると、彼自身、
会社の企業理念やビジョンを考えたことがありませんでした。
オフィスの壁に貼ってあることは知っていましたが
その意味や成り立ちについて考えたこともなく、
特に深い考えを巡らせることもありませんでした。

まず自分も理解していないから
日頃の振る舞いも企業理念やビジョンを考えていないし、
又、当然周りのメンバーに対しても
企業理念やビジョンを浸透させるような
働きかけができていない訳でもないよな。
まずは自分自身が社長の考えを理解するところから
始めないといけないな。

さて、改めて社長の考えを理解するといっても

何からしようかな。

社長に直接企業理念やビジョンについて
直接聞いてみるか。

彼はこのようなことを考えていました。

経営者の考え(企業理念やビジョン)を聞くために
どのような手段を取るかは個別選択が必要ですが
いずれの場合も、マネジメントの第一歩は
経営者の考えを理解するところから始まります。

部署のマネジメントというと、
目標管理や進捗会議などが取り上げられることが多いですが
何にさて置いてもマネジメントの初めは
経営者理解から行うことになります。

是非、今後管理者になられる方は覚えておいていただくと
役に立つかと思います。

(次週は・・・

部下の目標設定をどうしようか・・・！？
営業部の部下の目標管理に悩む空調販売会社の
営業管理者の物語です。)

営業マネージャーの役割とは？

営業マネージャーの仕事と役割について記載した「営業の教科書」はこちら↓

<https://www.islandbrain.co.jp/blog/role-of-sales-manager/>



営業代行のご相談は下記までご連絡下さい。

株式会社アイランド・ブレイン

MAIL info@islandbrain.co.jp

URL <http://www.islandbrain.co.jp>

TEL 052-950-2320（名古屋）

03-5201-3757（東京）

06-6131-8329（大阪）



このメールマガジンは、株式会社アイランド・ブレインの
メンバーと名刺交換をしていただいた方に配信をしています。
お心当たりのない方、配信停止をご希望される方は
お手数ですが下記メールアドレスまでご連絡下さい。

配信停止はこちらまで →

<https://q.bmv.jp/bm/p/f/tf.php?id=islandbrain&task=cancel>

【発行元 お問い合わせ先】

株式会社アイランド・ブレイン

〒460-0003 名古屋市中区錦 3-4-6 桜通大津第一生命ビル 3F

〒103-0027 東京都中央区日本橋 3-2-14 日本橋KNビル 4F

〒530-0001 大阪市北区梅田 1-11-4 大阪駅前第4ビル 10F

MAIL info@islandbrain.co.jp

URL <http://www.islandbrain.co.jp>

TEL 052-950-2320（名古屋）

03-5201-3757（東京）

06-6131-8334（大阪）
