

メンバーに目標を共有する。

目標設定を行っている会社であれば
部署に関係なく、このような場面に出くわすことは
多々あるかと思います。

一見簡単なことのようにも思いますが
目標設定と同様に、目標共有にも
覚えておかなければいけないポイントがあります。

何の考えもなしに目標を伝えても
その目標を達成できる可能性は低くなってしまい
せっかくの目標設定が意味をなさなくなってしまう
ことも多いにあります。

どのように目標共有を行うことが最適なのでしょうか？

今回の IB メルマガは
このような目標共有を適切に行うことで、
成果に繋がった事例をご紹介しますと思います。

是非、今後の皆さまの営業活動や戦略立案の
お役に立てればと思っています。

営業マネージャーの役割とは？

営業マネージャーの仕事と役割について記載した「営業の教科書」はこちら↓
<https://www.islandbrain.co.jp/blog/role-of-sales-manager/>

このメールは今まで弊社のメンバーと名刺交換をして
頂いた方や、お申し込みを頂いた方に送信をして
おりますが、配信停止をご希望される方はお手数ですが
下記アドレスまでご連絡下さい。

配信停止はこちらまで →

<https://q.bmv.jp/bm/p/f/tf.php?id=islandbrain&task=cancel>

■目標共有には3種類あります・・・！？

今週からもある塗装会社の営業部長のお話しの続きです。

営業マネージャーの役割とは？

営業マネージャーの仕事と役割について記載した「営業の教科書」はこちら↓

<https://www.islandbrain.co.jp/blog/role-of-sales-manager/>

- ・管理者で決めた目標を共有する
- ・管理者で決めた目標に意見を求める
- ・目標設定から参加してもらう

決められた目標をメンバーに共有する方法には
主に上記の3つがあります。

それぞれどのような特徴があるのでしょうか？

これはメンバーのレベルによって使い分けることが多いのですが
まだ経験が浅いメンバーに目標共有をするのであれば
管理者で決めた目標を共有する方法が有効な方法となります。
(逆に言えば、まだ十分な経験がないため
上記の方法しか選択肢がないとも言えます。)

経験が浅いメンバーに自分で目標を考えるように促しても
適切な目標を考えることが出来ないことが多く、
本来の目標設定が機能しない可能性が高くなります。

そのため、管理者側で考えた目標を一方的に共有する方法が
最も有効な目標共有の方法となります。

但し、この場合で注意をしたいことは、
目標設定は管理者が考えて伝えるのですが、
なぜこの目標になっているか？を伝えておくことが重要です。

数字だけでなく、なぜこの目標をお願いするのかを理解することで
本人のモチベーション向上に大きく寄与します。

このように経験が浅いメンバーであれば上記が有効なのですが
入社後いつまで経っても上記の方法では、
目標設定が有効に機能しない可能性が出てきてしまいます。

自分で決めた目標ではなく一方的に定められた目標の場合、
本人が自発的に考えた目標ではないため
目標達成が当落線上になった時に、本人の意識が弱く、
目標が未達成になった時でも、達成できなかった理由を
他責にできる状態になってしまうためです。

そのため、

- ・管理者で決めた目標に意見を求める
- ・目標設定から参加してもらう

からメンバーに携わってもらうことで、
当事者意識を持って目標を認識することができるようになります。

たかが目標共有、されど目標共有・・・。

管理者の方は、是非このようなことを意識して
メンバーへの目標共有をしていただければと思います。

(次週は・・・

来期の計画が立てられない・・・！？

営業目標を達成するための計画立案に悩む
印刷会社の営業管理者の物語です。)

営業マネージャーの役割とは？

営業マネージャーの仕事と役割について記載した「営業の教科書」はこちら↓

<https://www.islandbrain.co.jp/blog/role-of-sales-manager/>



営業代行のご相談は下記までご連絡下さい。

株式会社アイランド・ブレイン

MAIL info@islandbrain.co.jp

URL <http://www.islandbrain.co.jp>

TEL 052-950-2320（名古屋）

03-5201-3757（東京）

06-6131-8329（大阪）



このメールマガジンは、株式会社アイランド・ブレインの
メンバーと名刺交換をしていただいた方に配信をしています。

お心当たりのない方、配信停止をご希望される方は
お手数ですが下記メールアドレスまでご連絡下さい。

配信停止はこちらまで →

<https://q.bmv.jp/bm/p/f/tf.php?id=islandbrain&task=cancel>

【発行元 お問い合わせ先】

株式会社アイランド・ブレイン

〒460-0003 名古屋市中区錦 3-4-6 桜通大津第一生命ビル 3F

〒103-0027 東京都中央区日本橋 3-2-14 日本橋KNビル 4F

〒530-0001 大阪市北区梅田 1-11-4 大阪駅前第4ビル 10F

MAIL info@islandbrain.co.jp

URL <http://www.islandbrain.co.jp>

TEL 052-950-2320（名古屋）

03-5201-3757（東京）

06-6131-8334（大阪）