目標を考える時に同時に考えるものとして、 目標達成までの計画立案があります。

目標だけが高い位置に設定されていても、 それを実現するための具体的なプランがなければ いつまで経っても目標は未達になってしまいます。

特に高い目標を設定する時には その実現のために必要な道標がなければ 途中で道に迷ってしまうことも発生します。

このような計画立案が重要であることは 皆さん理解されていることだと思いますが、 一言で計画立案ということは簡単でも 実際に取り組んだことがある方であれば その大変さは身に染みて分かっているかと思います。

今回のIBメルマガは このような計画立案を適切に行うことで、 成果に繋がった事例をご紹介していきたいと思います。

是非、今後の皆さまの営業活動や戦略立案の お役に立てればと思っています。

営業マネージャーの役割とは? 営業マネージャーの仕事と役割について記載した「営業の教科書」はこちら↓ https://www.islandbrain.co.jp/blog/role-of-sales-manager/

このメールは今まで弊社のメンバーと名刺交換をして 頂いた方や、お申し込みを頂いた方に送信をして おりますが、配信停止をご希望される方はお手数ですが 下記アドレスまでご連絡下さい。 配信停止はこちらまで →

https://q.bmv.jp/bm/p/f/tf.php?id=islandbrain&task=cancel

## ■営業計画を考える・・・!?

今週もある広告制作会社の営業部長のお話しの続きです。

営業マネージャーの役割とは? 営業マネージャーの仕事と役割について記載した「営業の教科書」はこちら↓ https://www.islandbrain.co.jp/blog/role-of-sales-manager/

来期の売上目標は今期の1.5倍とする

会社全体でこのような目標を掲げたことで 営業部長の彼である目標達成のための計画立案に 頭を悩ませていました。

今でも目標達成がギリギリなのに 来年も今期と同じ行動をしていたら 1.5倍増の目標にはとても到達できないよな・・・。

このようなことを考えていたのです。
さて、計画立案にはどのようなポイントがあるのでしょうか?

目標達成するための計画を考える際に まず初めに押さえておくべきポイントとして その計画が課題解決を伴った計画になっているか? ということがあります。

現状の成り行きで行動していたのでは 現在と同じ成果にしかならず、 また多少の意識の変化や行動の違いだけでは 結果は微増するかもしれませんが、 大幅な向上を見込むことは難しくなります。

大幅な成果の向上を実現するためには

必ず課題解決を伴っていることが必要になります。

現状ではできていないことをできるようにする。 今後発生する問題を事前に対策しておく。 今までにないやり方で成果を出せるようにする

など、方法は様々ですが、現状のやり方だけではなく、 そこで発生する課題を解決することを前提とした 計画を考えることが重要になります。

さて、課題解決ですが、

問題:現在、既に発生している障壁

課題: (目標達成に向けて推移をした場合に) 今後、発生することが予測される障壁

といった違いがあります。

計画立案で重要なことは、 問題可決を考えるだけでは不十分で、 課題解決を伴った内容になっていること が重要となります。

目標達成を実現する計画立案を行うためには このような考え方で計画立案を考えていくことが 必要となるのです。

(次週へ続く・・・)

営業マネージャーの役割とは? 営業マネージャーの仕事と役割について記載した「営業の教科書」はこちら↓ https://www.islandbrain.co.jp/blog/role-of-sales-manager/ ■ □

営業代行のご相談は下記までご連絡下さい。

株式会社アイランド・ブレイン

MAIL info@islandbrain.co.jp

URL http://www.islandbrain.co.jp

TEL 052-950-2320 (名古屋)

03-5201-3757 (東京)

06-6131-8329 (大阪)

このメールマガジンは、株式会社アイランド・ブレインの メンバーと名刺交換をしていただいた方に配信をしています。 お心当たりのない方、配信停止をご希望される方は お手数ですが下記メールアドレスまでご連絡下さい。 配信停止はこちらまで →

 $-\Box$ 

https://g.bmv.jp/bm/p/f/tf.php?id=islandbrain&task=cancel

## 【発行元 お問い合わせ先】

株式会社アイランド・ブレイン

〒460-0003 名古屋市中区錦 3-4-6 桜通大津第一生命ビル 3F

〒103-0027 東京都中央区日本橋 3-2-14 日本橋 K N ビル 4 F

〒530-0001 大阪市北区梅田 1-11-4 大阪駅前第4ビル10F

MAIL <u>info@islandbrain.co.jp</u>

URL http://www.islandbrain.co.jp

TEL 052-950-2320 (名古屋)

03-5201-3757 (東京)

06-6131-8334 (大阪)