

「計画通りに実行する」

当たり前のことのように思えますが、
いざ実行すると上手くいかないことも多くあります。

なにが原因で計画通りに進んでいないか
その状況は様々ですが、
いずれにしても良くはない状態だとは言えます。

そもそもの計画が悪いケースもあれば
実行面に課題を抱えている場合もあります。

計画が悪いのであれば、
その計画自体を見直すことも必要ですが、
正しい計画であっても実行力が足りなければ
計画通りに推移していくことが難しくなってしまいます。

今回のメルマガは、この計画実行について
事例を踏まえてご紹介していきたいと思います。

営業マネージャーの役割とは？
営業マネージャーの仕事と役割について記載した「営業の教科書」はこちら↓
<https://www.islandbrain.co.jp/blog/role-of-sales-manager/>

このメールは今まで弊社のメンバーと名刺交換をして
頂いた方や、お申し込みを頂いた方に送信をして
おりますが、配信停止をご希望される方はお手数ですが
下記アドレスまでご連絡下さい。

配信停止はこちらまで →
<https://q.bmv.jp/bm/p/f/tf.php?id=islandbrain&task=cancel>

◆◇ 営業代行サービス成功事例共有 VOL. 630 ◇◆

■計画が遅れてしまう・・・！？

今週からはある印刷会社の営業マネージャーの
新規開拓営業のお話です。

営業マネージャーの役割とは？

営業マネージャーの仕事と役割について記載した「営業の教科書」はこちら↓

<https://www.islandbrain.co.jp/blog/role-of-sales-manager/>

計画通りに物事が進んでいかない・・・。

このような状況が発生する原因について

様々な要因が考えられますが、

管理者が能動的に計画の阻害要因を作っている状況も

発生していることがあります。

本来目標達成や計画実行を共に実現するはずの

上司や同僚が原因で計画実行ができていないケースがあるのです。

資料作成を今週中までにお願いできないか・・・？

お客様の対応をしておいてくれないか・・・？

クレーム処理をお願いできないか・・・？

などなど、事例を挙げればきりがありませんが、

様々な状況で突発的な依頼をしている状況は考えられます。

このような依頼を多く頼まれるメンバーは

決して悪い状態になっている訳ではなく、

上司や同僚から信用されているメンバーや、

自分に関係ない仕事にも積極的に取り組むメンバーであるほど

多くの業務を頼まれてしまう状況にあるといえます。

直接関係のない業務も積極的に学ぶ姿勢や

他メンバーのサポートをすることは

組織全体や本人のスキルアップにとっても効果的なのですが

それが理由で本来の目標達成ができなくなってしまうことは

避けなければいけません。

そのためには、
本人は自分の目標達成を不能にする依頼をされた際には
(判断して)断ることを覚える必要もありますし、
上司も(本人のスキルアップに繋がる範疇であれば良いのですが)
本人の目標達成を阻害する可能性がある依頼をする場合には
依頼を控える必要があると思います。

このようなことを意識して行っているか
無意識に行っているかでは結果に違いが生まれることも多く、
特に管理者はこのような考え方をメンバーに教える必要があります。

さて、このような阻害要因を減らす以外に
計画実行力を高める方法はなにがあるでしょうか？

(次週へ続く・・・)

営業マネージャーの役割とは？
営業マネージャーの仕事と役割について記載した「営業の教科書」はこちら↓
<https://www.islandbrain.co.jp/blog/role-of-sales-manager/>



営業代行のご相談は下記までご連絡下さい。

株式会社アイランド・ブレイン

MAIL info@islandbrain.co.jp

URL <http://www.islandbrain.co.jp>

TEL 052-950-2320 (名古屋)

03-5201-3757 (東京)

06-6131-8329 (大阪)



このメールマガジンは、株式会社アイランド・ブレインの
メンバーと名刺交換をしていただいた方に配信をしています。
お心当たりのない方、配信停止をご希望される方は
お手数ですが下記メールアドレスまでご連絡下さい。
配信停止はこちらまで →

<https://q.bmv.jp/bm/p/f/tf.php?id=islandbrain&task=cancel>

【発行元 お問い合わせ先】

株式会社アイランド・ブレイン

〒460-0003 名古屋市中区錦 3-4-6 桜通大津第一生命ビル 3F

〒103-0027 東京都中央区日本橋 3-2-14 日本橋KNビル 4F

〒530-0001 大阪市北区梅田 1-11-4 大阪駅前第4ビル 10F

MAIL info@islandbrain.co.jp

URL <http://www.islandbrain.co.jp>

TEL 052-950-2320 (名古屋)

03-5201-3757 (東京)

06-6131-8334 (大阪)
