「計画通りに実行する」

当たり前のことにように思えますが、 いざ実行すると上手くいかないことも多くあります。

なにが原因で計画通りに進んでいないか その状況は様々ですが、 いずれにしても良くはない状態だとは言えます。

そもそもの計画が悪いケースもあれば 実行面に課題を抱えている場合もあります。

計画が悪いのであれば、 その計画自体を見直すことも必要ですが、 正しい計画であっても実行力が足りなければ 計画通りに推移していくことが難しくなってしまいます。

今回のメルマガは、この計画実行について 事例を踏まえてご紹介していきたいと思います。

営業マネージャーの役割とは? 営業マネージャーの仕事と役割について記載した「営業の教科書」はこちら↓ https://www.islandbrain.co.jp/blog/role-of-sales-manager/

このメールは今まで弊社のメンバーと名刺交換をして 頂いた方や、お申し込みを頂いた方に送信をして おりますが、配信停止をご希望される方はお手数ですが 下記アドレスまでご連絡下さい。 配信停止はこちらまで →

https://q.bmv.jp/bm/p/f/tf.php?id=islandbrain&task=cancel

◆◇ 営業代行サービス成功事例共有 VOL.632 ◇◆

■計画実行力を高めるために・・・!?

今週からはある印刷会社の営業マネージャーの 新規開拓営業のお話です。

営業マネージャーの役割とは? 営業マネージャーの仕事と役割について記載した「営業の教科書」はこちら↓ https://www.islandbrain.co.jp/blog/role-of-sales-manager/

正しい目標設定・計画立案・共有を十分に行った前提で 更に計画実行力を高めるためにはどのような方法があるでしょうか? 先週に引き続きいくつか方法をご紹介できればと思います。

「自分との約束の時間を確保する」という考え方があります。

もし、皆さまが、

明日の13時からお客様との商談が入っている場合に 上司から「明日の13時の別の商談に同席して欲しい。」 と言われた場合、どのように対応するでしょうか?

## 通常であれば、

- ・既に商談が入っているため対応が難しいと上司に伝える
- ・どちらを優先すればよいか上司と相談する
- ・上司の依頼を優先し、自分のお客様には日時変更を依頼する

などの対応が考えられると思います。 これは状況次第でそれぞれ判断すべきことかと思います。

では、もし同じ事例で 以下のようなパターンですと如何でしょうか?

明日の13時から新規テレアポを行う予定しています。 しかし、同じように上司から 「明日の13時から商談に同席して欲しい。」と言われたとします。

自分の予定表を見ても (テレアポを行う予定があるのですが) 予定表にはなにも書いていません。 そのため上司の要望に応じて、商談に同席することにしました。

・・・といったケースです。

実際にもよく起こり得そうな事例だと思います。

このようなケースで上司の頼みを断ることができないため 依頼を承諾することはいいのですが、 問題は、「もともとこの時間で行う予定だった テレアポ時間はどこにいってしまったか?」ということです。

多くの場合、このテレアポ時間はそのままなくなってしまいます。 そして、翌週の営業進捗会議で

「先週は電話営業はできていません」という結果報告となります。

計画実行ができない状況が見事に完成してしまうのです。

このような状況で計画実行ができないことが 往々にして発生しているのですが このような状況が発生する原因が何なのでしょうか?

それが、

「自分との約束の時間をスケジュールの中に確保する」ことを行えていないことなのです。

(次週へ続く・・・)

営業マネージャーの役割とは? 営業マネージャーの仕事と役割について記載した「営業の教科書」はこちら↓ https://www.islandbrain.co.jp/blog/role-of-sales-manager/ 営業代行のご相談は下記までご連絡下さい。

株式会社アイランド・ブレイン

MAIL <u>info@islandbrain.co.jp</u>

URL http://www.islandbrain.co.jp

TEL 052-950-2320 (名古屋)

03-5201-3757 (東京)

06-6131-8329 (大阪)

このメールマガジンは、株式会社アイランド・ブレインの メンバーと名刺交換をしていただいた方に配信をしています。 お心当たりのない方、配信停止をご希望される方は お手数ですが下記メールアドレスまでご連絡下さい。 配信停止はこちらまで →

\_\_\_

https://q.bmv.jp/bm/p/f/tf.php?id=islandbrain&task=cancel

## 【発行元 お問い合わせ先】

株式会社アイランド・ブレイン

〒460-0003 名古屋市中区錦 3-4-6 桜通大津第一生命ビル 3F

〒103-0027 東京都中央区日本橋 3-2-14 日本橋KNビル 4F

〒530-0001 大阪市北区梅田 1-11-4 大阪駅前第4ビル10F

MAIL <u>info@islandbrain.co.jp</u>

URL http://www.islandbrain.co.jp

TEL 052-950-2320 (名古屋)

03-5201-3757 (東京)

06-6131-8334 (大阪)