

お世話になります。

株式会社アイランド・ブレインです。

日々の営業活動で活用できるノウハウを
このメルマガでお伝えできればと思います。

*** 営業マネージャーの役割とは? ***

営業マネージャーの仕事と役割について記載した「営業の教科書」はこちら↓

<https://www.islandbrain.co.jp/blog/role-of-sales-manager/>

このメールは今まで弊社のメンバーと名刺交換をして
頂いた方や、お申し込みを頂いた方に送信をして
おりますが、配信停止をご希望される方はお手数ですが
下記アドレスまでご連絡下さい。

配信停止はこちらまで →

<https://q.bmv.jp/bm/p/f/tf.php?id=islandbrain&task=cancel>

◆◇ 営業代行サービス成功事例共有 VOL. 648 ◇◆

今回のメルマガも、「進捗管理」の内容について
ご紹介していきたいと思います。

進捗管理を行っていくなかで

「P D C Aを回す」といった話題になることがあります。

改めてではありますが、P D C Aとは、

Pは、P l a n（計画立案）

Dは、D o（計画実行）

Cは、C h e c k（進捗管理）

になります。

では、Aは何になるのでしょうか？

Aは、A c t i o n（実行）になりますが、

実際には何を指すのでしょうか？

A (A c t i o n) は、正しくは
「改善策実行」などと訳されます。

Cで立案した改善策を実行するのですが、
より簡潔に言うとD (D o) と変わらないと言うことができます。
なので、A (A c t i o n) はD (D o) のことだとしても
実務上はあまり問題ありません。

では、C (C h e c k) をした後に
A (A c t i o n) = D (D o) をした後は何がやってくるのでしょうか？

「P D C A」を図で表したのを見て、
多くの方がP (P l a n) に戻ると言うのですが、
実際にはC (C h e c k) に戻ることが大半です。

通年や中長期で立てた計画を実行する際に
都度、計画を修正していたのでは
計画達成することは難しくなります。

計画通りに推移しない場合に、
直ぐに計画を修正するのではなく、
実行内容を改善して計画通りに進めることが
まずは行われるのです。

そのため、Cの後はA=Dを行います。
そして、A=Dの後はCを行うことになります。
そして又、Cの後はA=Dとなります。

そのため実際は、P D C Aサイクルを回す場合、
 $P \rightarrow D \rightarrow C \rightarrow A \rightarrow P \rightarrow D \rightarrow C \rightarrow A \rightarrow P \rightarrow D \rightarrow C \rightarrow A$
ではなく、
 $P D C D C D C D C D C D \cdots$
というように計画実行と進捗管理を繰り返すことになります。

では、いつまで繰り返すのでしょうか？
それは、大幅に計画を見直して作り直す (Pに戻る) か、

目標設定が変わる時までです。

大幅に計画を見直すときは、
どんなに短くても3か月～半年、
目標設定が変わるときは1年などというスパンになります。

これがPDCAと言われる、マネジメント手法の運用の実際になります。

(次週へ続く・・・)・

営業マネージャーの役割とは？

営業マネージャーの仕事と役割について記載した「営業の教科書」はこちら↓

<https://www.islandbrain.co.jp/blog/role-of-sales-manager/>



営業代行のご相談は下記までご連絡下さい。

株式会社アイランド・ブレイン

MAIL info@islandbrain.co.jp

URL <http://www.islandbrain.co.jp>

TEL 052-950-2320 (名古屋)

03-5201-3757 (東京)

06-6131-8329 (大阪)



このメールマガジンは、株式会社アイランド・ブレインの
メンバーと名刺交換をしていただいた方に配信をしています。

お心当たりのない方、配信停止をご希望される方は
お手数ですが下記メールアドレスまでご連絡下さい。

配信停止はこちらまで →

<https://q.bmv.jp/bm/p/f/tf.php?id=islandbrain&task=cancel>

【発行元 お問い合わせ先】

株式会社アイランド・ブレイン

〒460-0003 名古屋市中区錦 3-4-6 桜通大津第一生命ビル 3F

〒103-0027 東京都中央区日本橋 3-2-14 日本橋KNビル 4F

〒530-0001 大阪市北区梅田 1-11-4 大阪駅前第4ビル 10F

MAIL info@islandbrain.co.jp

URL <http://www.islandbrain.co.jp>

TEL 052-950-2320 (名古屋)

03-5201-3757 (東京)

06-6131-8334 (大阪)
