

お世話になります。

株式会社アイランド・ブレインです。

日々の営業活動で活用できるノウハウを
このメルマガでお伝えできればと思います。

*** 営業マネージャーの役割とは？ ***

営業マネージャーの仕事と役割について記載した「営業の教科書」はこちら↓

<https://www.islandbrain.co.jp/blog/role-of-sales-manager/>

このメールは今まで弊社のメンバーと名刺交換をして
頂いた方や、お申し込みを頂いた方に送信をして
おりますが、配信停止をご希望される方はお手数ですが
下記アドレスまでご連絡下さい。

配信停止はこちらまで →

<https://q.bmv.jp/bm/p/f/tf.php?id=islandbrain&task=cancel>

◆◇ 営業代行サービス成功事例共有 VOL. 649 ◇◆

今回のメルマガも、「進捗管理」の内容について
ご紹介していきたいと思います。

先週は進捗管理を行っていくなかで発生する
PDCAサイクルについて紹介させていただきました。
さて、今回はPDCAの話から、
今回のテーマである「進捗管理」に話を戻したいと思います。

「進捗管理」と言葉で聞くととても格好良く聞こえるのですが、
具体的に何を行うのでしょうか？

「進捗管理」の具体的な内容について紹介したいと思います。

1. 現状確認

まず進捗管理で行うことは「現状確認」です。
設定されている目標数値から現在の数値が

どの位置にあるのか？を確認することです。

例えば、年間売上目標 1, 200 万円、
月間売上目標は分かりやすく均等に 100 万円ずつとします。
1 ヶ月経って結果を見ると、1 ヶ月目の売上は 80 万円でした。
だから現在は 20 万円目標設定から遅れを取っている、
ということになります。

何か難しいでしょうか・・・？
そうです、何も難しくないのです！

しかし、実際にはこの現状確認ができていない
組織や個人がとても多く存在しています。

- ・ 今日現在いくらの受注があるか分かっていない
- ・ 来月の中旬にならないと正確な数字が出てこない

などなど。

中小企業を中心とした多くの企業が、
このような現状確認ができない状態で進捗管理を行っています。

正確な現状確認は、正しい進捗管理を行う第 1 歩なのです。

また、現状確認に対して、
敢えて見て見ぬふりをするということもあります。
進捗会議に参加している誰もが、
目標設定に対して大きく遅れていることは分かっています。
しかし、大きく遅れを取っていることに触れたくない、
実際にいくらの遅れなのかを明らかにすることを避ける、
ということもあります。

そういった場合は色々な事情があることが多く、
そのような行動を取る人の気持ちも分からなくはないのですが、
いずれにせよ正確な現状確認のない進捗会議は時間のムダです。

いずれどこかで現状を正確に認めなければいけないため、

現状把握は1日でも早く行った方が良いと言えます。

(次週へ続く・・・)・

営業マネージャーの役割とは？

営業マネージャーの仕事と役割について記載した「営業の教科書」はこちら↓

<https://www.islandbrain.co.jp/blog/role-of-sales-manager/>



営業代行のご相談は下記までご連絡下さい。

株式会社アイランド・ブレイン

MAIL info@islandbrain.co.jp

URL <http://www.islandbrain.co.jp>

TEL 052-950-2320 (名古屋)

03-5201-3757 (東京)

06-6131-8329 (大阪)



このメールマガジンは、株式会社アイランド・ブレインの
メンバーと名刺交換をしていただいた方に配信をしています。

お心当たりのない方、配信停止をご希望される方は

お手数ですが下記メールアドレスまでご連絡下さい。

配信停止はこちらまで →

<https://q.bmv.jp/bm/p/f/tf.php?id=islandbrain&task=cancel>

【発行元 お問い合わせ先】

株式会社アイランド・ブレイン

〒460-0003 名古屋市中区錦 3-4-6 桜通大津第一生命ビル 3F

〒103-0027 東京都中央区日本橋 3-2-14 日本橋KNビル 4F

〒530-0001 大阪市北区梅田 1-11-4 大阪駅前第4ビル 10F

MAIL info@islandbrain.co.jp

URL <http://www.islandbrain.co.jp>

TEL 052-950-2320 (名古屋)

03-5201-3757 (東京)

06-6131-8334 (大阪)
