お世話になります。 株式会社アイランド・ブレインです。

日々の営業活動で活用できるノウハウを このメルマガでお伝えできればと思います。

*** 営業マネージャーの役割とは? *** 営業マネージャーの仕事と役割について記載した「営業の教科書」はこちら↓ https://www.islandbrain.co.jp/blog/role-of-sales-manager/

このメールは今まで弊社のメンバーと名刺交換をして 頂いた方や、お申し込みを頂いた方に送信をして おりますが、配信停止をご希望される方はお手数ですが 下記アドレスまでご連絡下さい。

https://g.bmv.ip/bm/p/f/tf.php?id=islandbrain&task=cancel

◆◇ 営業代行サービス成功事例共有 VOL. 663 ◇◆

今週の IB メルマガも

配信停止はこちらまで →

「目標達成と次なる目標設定」について ご紹介できればと思います。

先週のメルマガで目標達成のための活動と 来期の目標設定はオーバーラップすることをお伝えしましたが 今回も目標設定のオーバーラップについて ご紹介できればと思います。

○ オーバーラップ期間の階層ごとの役割

今期の計画実行や進捗管理をしながら、 来期の目標設定や計画立案を行うオーバーラップ期間は、 階層ごとに以下の役割を持つことが理想的です。

経営者・・・来期の目標設定と計画立案のことを考える

管理者・・・今期の目標達成のことと、来期の目標設定と計画立案のことを考える

担当者・・・今期の目標達成のことを考える

管理者は今期の目標達成をメンバーと共に追いつつ、 来期の目標設定と計画立案を経営者と共に 考えなければいけません。

役割が多いように思えますが、 これも管理者の大切な役割の1つです。 もちろん管理者を兼任している経営者は、 これを行わなければなりません。

なお、上記は単年のことを想定していますが、 5年の中期経営計画についても同様のことが言えます。

どういうことかと言うと、例えば5年の中期経営計画を作った後、 次の5年の中期経営計画を作るまでには、 5年を待つことはないということです。

実際には3年~4年経った時には、 5年の計画を作り直す必要が出てきます。

単年に比べて時間軸は長いですが意味合い的には同じです。 5年が終わった後に次の5年を作り始めるのでは遅くなり、 ビジネスにおいて戦略に基づいた行動ができない 空白の時間を生み出してしまうことになります。

このような空白期間を作らないために 目標のオーバーラップを想定した行動が必要になります。

(次週へ続く・・・)

営業マネージャーの役割とは? 営業マネージャーの仕事と役割について記載した「営業の教科書」はこちら↓ https://www.islandbrain.co.jp/blog/role-of-sales-manager/

 $-\Box$

営業代行のご相談は下記までご連絡下さい。

株式会社アイランド・ブレイン

MAIL <u>info@islandbrain.co.jp</u>

URL http://www.islandbrain.co.jp

TEL 052-950-2320 (名古屋)

0120-252-764 (東京)

0120-252-764 (大阪)

このメールマガジンは、株式会社アイランド・ブレインの メンバーと名刺交換をしていただいた方に配信をしています。 お心当たりのない方、配信停止をご希望される方は お手数ですが下記メールアドレスまでご連絡下さい。 配信停止はこちらまで →

https://q.bmv.jp/bm/p/f/tf.php?id=islandbrain&task=cancel

【発行元 お問い合わせ先】

株式会社アイランド・ブレイン

〒460-0003 名古屋市中区錦 3-4-6 桜通大津第一生命ビル 3F

〒103-0027 東京都中央区日本橋 3-2-14 日本橋 KN ビル 4F

〒542-0086 大阪市中央区西心斎橋 2-9-38 おおきに心斎橋 LANDMARK ビル 7F

MAIL <u>info@islandbrain.co.jp</u>

URL http://www.islandbrain.co.jp

TEL 052-950-2320 (名古屋)

0120-252-764 (東京)

0120-252-764 (大阪)